



Технички ремонтни завод „Чачак“

ИНСТИТУЦИЈА ОД ИМЕНА И ТРАДИЦИЈЕ

Основна мисија ТРЗ „Чачак“ јесте обезбеђење исправности, поузданости и оперативне употребљивости техничких средстава Војске квалитетним одржавањем, ремонтом, модернизацијом и стручном подршком. Међутим, данас се тражи више па су у Заводу одредили три правца даљег развоја – модернизацију производних и ремонтних капацитета, увођење нових технологија и савремене опреме, као и развој сопствених решења; изградњу нових објеката, проширење и модернизацију постојећих, те развој кадра.

Пише Мира ШВЕДИЋ
Фото: Горан Станковић

Технички ремонтни завод „Чачак” обележио је 30. септембра 101. годињу постојања. Од настанка до данас у свим облицима свог организационог постојања није мењао делатност рада – ремонт и одржавање наоружања и војне опреме. Његов развојни пут почео је од Инжињерско-техничког завода и нарастао је до савремене институције. Прошао је тешке ратне тренутке, закључно са бомбардовањем НАТО-а 1999, када је гађан са 15 пројектила. И у таквим условима није било прекида у раду. Напротив, капацитети Завода били су максимално упослени и управо су ти догађаји показали колико су људи који у њему раде спремни да у најтежим условима сачувају технику, средства и наставе да раде.

Завод је пролазио разне облике власничке трансформације. Од 1973. године пословао је као доходна установа, реализујући задатке ремонта за потребе Војске путем уговарања, а у складу са нормативима и ценовником. Расположиве слободне капацитете усмеравао је на пружање услуга ван система одбране. У том периоду пословање Завода зависило је од остварених прихода, од којих су обезбеђивана примања запослених, а делом и даљи развој капацитета. Такав начин пословања функционисао је до 2008, када ТРЗ прелази у надлежност Министарства одбране – Управу за одбрамбене технологије (СМР). Тада је смањен број запослених, а организација и производни капацитети прилагођени су реалним потребама Војске Србије. Следећа промена десила се 2010. године, када се ТРЗ „Чачак” претпочињава Копненој војсци, у чијем је саставу и данас. Промена статуса и начина пословања донела је стабилност у пословању и извршавању постављених задатака, а створени су и услови за континуирано унапређење рада. Истовремено, настављени су опремање Завода, модернизација производних капацитета и унапређење технолошких линија.

Пролазећи кроз различите историјске периоде и бројне изазове, ТРЗ „Чачак” остао је место у коме се знање преноси са генерације на генерацију, а стручност и професионализам представљају највећу вредност.

Посетили смо их поводом њиховог дана и разговарали са руководством о актуелним активностима.

КРОВНА УСТАНОВА ОДРЖАВАЊА СРЕДСТАВА ВОЈСКЕ

У нови век ТРЗ ушао је са новим директором, пуковником Игором Денићем, официром техничке службе који се цео радни век бавио одржавањем. По завршетку Војнотехничке академије у Жаркову 2002. године, радио је у 211. оклопној бригади, а након тога у 3. бригади Копнене војске и Команди КоВ-а, као референт у Одељењу за логистичку подршку. Затим је био командант батаљона у Централној логистичкој бази.



Директор ТРЗ „Чачак”
пуковник Игор Денић

Завршио је Командно-штабно и Генералштабно усавршавање и након тога постављен је за директора Завода.

На почетку разговора каже да сваком официру техничке службе импонује да ради у установи као што је ТРЗ „Чачак”, јер је то највиши ниво одржавања средстава у Војсци, када је питању копнена компонента. Према његовим речима, посао му је био олакшан јер су га сачекали искусни сарадници и обучено и спремно људство Завода, људи од струке и знања. Велику подршку и помоћ имао је и има од заменика пуковника Драгана Башчаревића и техничког директора потпуковника Славимира Шипетића. И не само то, у Заводу ради кадар који своје знање не штеди него га радо преноси на млађе, а на ТРЗ гледа као на своју кућу. То је и очекивано јер на том простору Завод постоји један век, бројне генерације радника радиле су у њему, а њих су наслеђивала њихова деца.

Као човек који је дошао са стране, доста тога је знао о Заводу. Фасцинирала га је чињеница да у њему ради више од 120 високообразованих људи, уско специјализованих у својој струци, чиме се ретко које предузеће у држави може похвалити. С друге стране, осетио је радни елан који постоји код људи и жељу да се задаци реализују на високом нивоу. Први утисак који је стекао била је стручност.

С обзиром на то да је ту више од године и да се упознао са радом, нашег саговорника питали смо на шта су посебно поносни у дугој историји Завода?

– Тешко је издвојити одређени сегмент јер је 101 година постојања ТРЗ „Чачак” испуњена бројним изазовима, резултатима и генерацијама механичара, инжењера, подофицира и официра, који су својим знањем, трудом, искуством и посвећеношћу оставили траг. Поносни смо на традицију коју смо наследили од генерација наших претходника, али и на чињеницу да смо успели да је сачувамо и надоградимо савременим знањима, технологијама и новим начином рада. Ако бих морао да издвојим оно на шта смо најпоноснији,

то би била чињеница да ТРЗ „Чачак” већ више од сто година није само место ремонта техничких средстава него и институција са именом и традицијом, али пре свега институција људи који својим знањем, радом и преданошћу стварају услове за нове изазове, нове успехе и сигурну будућност Војске. Дакле, посебно смо поносни на континуитет – више од једног века чувамо традицију, пратимо и усвајамо савремене технологије и технолошка достигнућа у развоју наоружања и војне опреме, а све ради унапређења способности које су од значаја за Војску Србије и нашу државу. Унапређење сваког процеса за нас у Заводу представља стални задатак, јер једино тако можемо одговорити изазовима у савременом свету, односно у свету сложених борбених система.

ПРОЈЕКТИ МОДЕРНИЗАЦИЈЕ

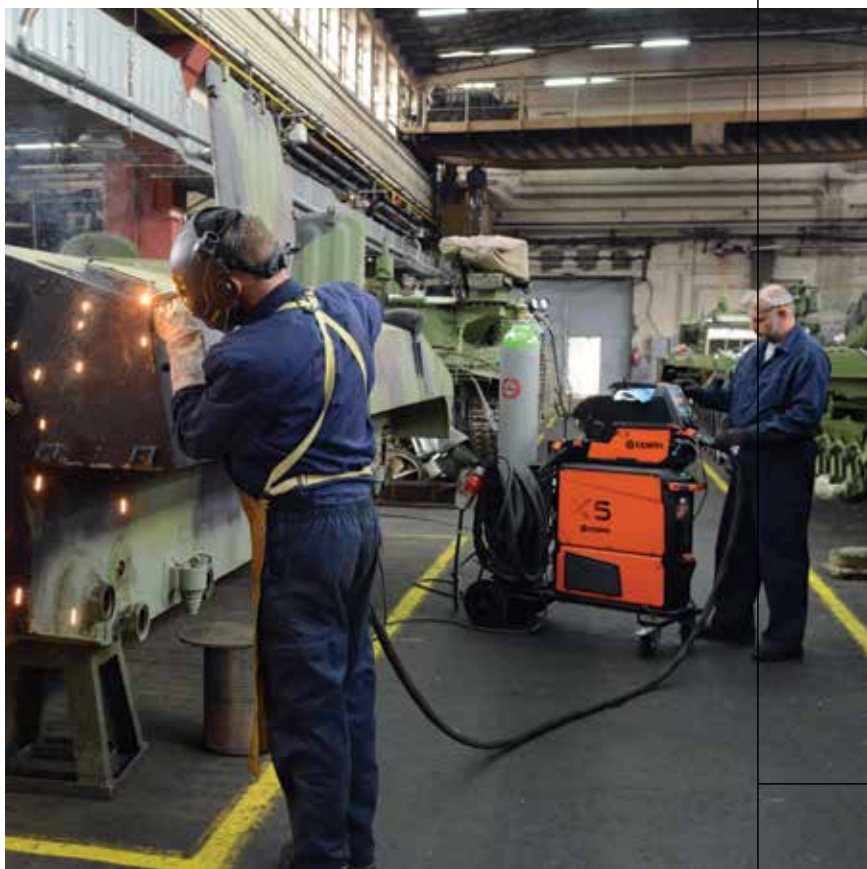
Директор објашњава да мисија Завода није само да одржавањем и ремонтом врате средство у исправно стање, већ да се прилагоде новонасталим околностима у којима се очекује допринос унапређењу и развоју сложених борбених система.

– Посебно смо поносни на поверење које нам је указано да, поред послова одржавања и ремонта, учествујемо у модернизацији и производњи средстава НВО за чији је развој носилац Војнотехнички институт. Можемо истаћи да смо успешно реализовали бројне развојне задатке и укључили се у серијску производњу средстава која представљају технолошки искорак за нашу војску. Навешћу само нека од достигнућа: модернизација тенкова М-84АС1/АС2, модернизација борбених возила пешадије М80АБ1в2, израда покретних телекомуникационих система и универзалних покретних артиљеријско-рачунарских станица, које Завод израђује сам, потом учешће у модификацији система „бофорс” и изради дигитализованог и модуларног система „огањ” и модернизоване самоходне хаубице 122 mm 2С1. Многе ствари смо урадили сами. За систем „огањ” у Заводу смо сами произвели комплетну електроинсталацију, али и добар део позиција на модернизованом тенку. Сва та достигнућа сведоче о способности ТРЗ да иде у корак са савременим захтевима, да одговара на изазове и да буде покретач технолошког напретка. Такође, сва ова средства не би била произведена да није било наших вредних људи. Опрема и технологија су неопходне, али без стручног, искусног и мотивисаног кадра нема ни успешне регенерације, ни сложеног ремонта, ни модернизације, ни производње.

Када смо га питали да ли је модернизација тенкова М-84 један од најзначајнијих успеха Завода, пуковник Денић каже да би био нескроман да каже да није јер су његови почеци у 211. оклопној бригади и да је тенк средство са којим се најпре сусрео и на чијем одржавању је радио дуги низ година.

– Када је реч о модернизацији тенка, не само да је ТРЗ „Чачак” укључен у тај процес већ је, у складу са уговором за ремонт и модернизацију тенка М-84 и Одлуком о издавању радног задатка, интегратор тог тенка. Целокупан ремонт, модификација и модернизација реализују се у Заводу, уз учешће привредних субјеката који су произвођачи модернизационих сетова. Наравно да је за нас велики успех модернизација тенка, али не смемо запоставити ни модернизацију других средстава НВО.

Директор истиче да ТРЗ на тим пројектима сарађује са Војнотехничким институтом, Управом за одбрамбене технологије, Управом за логиистику ГШ ВС, Управом за планирање и развој, Техничким опитним центром и предузећима наменске индустрије. Завод је, поред интерних испитивања која самостално организује и изводи, укључен и у процес завршних испитивања за која прописује програме испитивања, као и у део фабричких испитивања произвођача модернизационих сетова, због чега му је улога у самом процесу веома сложена и далеко већа него што изгледа. Овде треба нагласити да Завод поседује сертификат IMS којим је успостављен систем менаџмента квалитетом, безбедношћу и здрављем на раду и животном средином у складу са захтевима референтних стандарда SRPS ISO 9001:2015, COPC 9000/21, SRPS ISO 14001:2015 и SRPS ISO 45001:2018. Носиоци послова планирања и организације процеса ремонта и модернизације су инжењери и технолози који у Заводу раде дуго времена, већина њих од заснивања радног односа. То су људи са искуством из праксе, који прате развој технологија и трендове у одбрамбеној индустрији.





Заменик директора пуковник Драган Башчаревић (лево) и технички директор потпуковник Славимир Шипетић (десно) са директором ТРЗ-а пуковником Игором Денићем

– На почетку сваког пројекта, а поготову великог пројекта као што је ремонт и модернизација тенка, који након тога постаје потпуно нови тенк са новим и много бољим перформансама, веома је важно да производни кадар који непосредно спроводи радни процес буде са искуством из праксе, јер без обзира на то колико добро је све пројектовано, произведено, испланирано, увек постоје ситни детаљи који праве крупну разлику. Предност Завода је што у свом саставу има искусан и стручан производни кадар, али је важније то што ти људи имају вољу и жељу да своје знање и искуство пренесу на млађе. Тај трансфер знања за нас представља императив, јер је то најбољи начин да сачувамо стручност и обезбедимо континуитет и даљи развој способности Завода. Пренос знања, односно технологије радом на ремонту и модернизацији основ је за даљи напредак и неопходан је за дугорочне планове – наглашава директор.

ПРИЛАГОЂАВАЊЕ ЗАХТЕВИМА САВРЕМЕНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ

У времену у којем електроника постаје доминантан елемент нових система, значајне промене одвијају се у Сектору за ремонт средстава електронике и електромереханике. Саговорника смо питали да ли су отворили још неки нови погон.

– Одговор није само у формирању новог погона. Суштина је у трансформацији постојећих капацитета и њиховом прилагођавању захтевима савремене технологије. Сектор за ремонт средстава електронике и електромереханике пројектован је са основном наменом ремонта електронских система и подсистема. То је и данас његова важна функција. Међутим, развој технике, убрзана дигитализација и све израженија примена електронике у новим системима наметнули су потребу да се постојећи капацитети значајно унапреде. Због тога су у претходном периоду прилагођени техноло-

гије, радни центри, опрема и, што је посебно важно, стручни кадар, како би тај сектор могао да одговори на све сложеније и захтевније задатке.

Један од значајних задатака у претходном периоду јесте организација Сектора за серијску производњу покретних телекомуникационих система (ПТКС) и средстава УПАРС. Истовремено, процес модернизације и дигитализације вишецевних лансера „огањ” подигнут је на знатно виши ниво. Данас овај процес подразумева комплетан приступ средству, од његове демонтаже до најједноставније компоненте, преко детаљне контроле и замене свих виталних елемената и инсталација, па до поновног склапања и функционалног оспособљавања. Овакав начин рада не представља само ремонт у класичном смислу. Он подразумева обнову и унапређење система, продужење његовог животног века и стварање могућности да постојеће средство одговори захтевима савременог начина употребе – каже пуковник Денић.

Он истиче да посебно место заузимају техничка унапређења старих система везе. Тај сегмент значајним чини чињеница да су одређена решења осмислили и реализовали сопственим стручним капацитетима. Уградњом уређаја и опреме нове генерације унапређене су функционалне карактеристике система, али су додате и неке нове, што потврђује да Сектор електронике поседује знање и потенцијал не само за ремонт већ и за пројектовање и реализацију техничких унапређења.

– Разлог за овакво усмеравање Сектора пре свега треба тражити у развоју нових система. У скоро сваком савременом техничком решењу електроника заузима све значајније место. Управљачки системи, комуникација, аутоматизација, обрада података, дијагностика и надзор само су део области у којима електронске компоненте имају кључну улогу. Због тога се мења и позиција Сектора електронике. Сектор који је првенствено био ослоњен на ремонт све се више развија и прилагођава новој улози у процесу модернизације. Стручни кадар Сектора укључен је у израду идејних решења, избор и интеграцију савремене опреме, техничка унапређења, те ремонт и одржавање електронских подсистема.

Пратећи савремене трендове, Сектор наставља са сталним опремањем савременом и софистицираном опремом. Међутим, како каже директор Завода, савремена опрема сама по себи није довољна, већ се посебна пажња посвећује стручном кадру, његовој обуци, усавршавању и стицању нових знања.

– Технологија се мења изузетно брзо, а способност да се она правилно припреми зависи управо од људи који са њом раде. Тенденција је зато јасна и циљ нам је зацртан – пратити технолошки напредак, правовремено уводити нове технологије и опрему, развијати стручне капацитете и бити спреман за захтеве система будућности. Зато је одговор на питање шта се заиста променило јасан – „ново” је много више од простора,

радних центара или организационе целине. Ново је начин на који се приступа задатку. Ново су савремене технологије, опрема и метод рада. Нови су захтеви који се постављају пред Сектор. Нови су нивои модернизације и дигитализације. Сектор за ремонт средстава електронике и електромеханике данас представља спој искуства, стручности, савремене технологије и развоја. Његова мисија остаје јасна, а то је квалитетан и поуздан ремонт, али се његова улога више не завршава на томе – појашњава директор.

РЕГЕНЕРАЦИЈА – ЈЕДАН ОД ПРИОРИТЕТНИХ ПРАВАЦА РАЗВОЈА

Један од приоритетних правца развоја ТРЗ „Чачак” јесте праћење, освајање и увођење нових технологија у области регенерације. Савремени услови, као и све сложенији захтеви у одржавању и ремонту средстава наоружања и војне опреме, захтевају стално праћење технолошких достигнућа, усвајање нових метода рада и континуирано унапређење постојећих технологија. За ТРЗ „Чачак” је посебно значајно што настоји не само да прати развој технологија већ да их, у складу са сопственим могућностима и потребама система одбране, самостално осваја и уводи у производни процес.

– Желим да истакнем да нам је подједнако важно и освајање нових технологија и враћање технологија које су у претходном периоду биле изгубљене или нису биле у употреби. Циљ је да што већи број поступака регенерације и нове израде позиција реализујемо сопственим капацитетима и на тај начин смањимо зависност од спољног тржишта. Иако су финансијска средства намењена одржавању НВО последњих година значајно повећана, доступност и квалитет појединих позиција на тржишту представља све израженији проблем. Због тога способност сопствене израде и регенерације резервних делова и склопова има све већи значај.

ТРЗ „Чачак” тренутно располаже са усвојених 19.000 технологија производње и 1.700 технологија регенерације, што представља значајну технолошку базу и потенцијал за даље унапређење способности. За потребе материјалног обезбеђења ремонта израђујемо на годишњем нивоу између 1.500 и 2.000 различитих позиција резервних делова, у укупној количини од више од 100.000 комада, док се истовремено реализује регенерација више стотина позиција резервних делова и склопова, у количини већој од 1.200 комада – с поносом истиче пуковник Денић.

Као примере усвајања и враћања технологија и других сложених поступка, којима настоје да прошире сопствене способности и смање зависност од тржишта, он издваја регенерацију радилица, технологију коју су изгубили смањењем кадра 2010. године. Сада су у процесу њеног враћања, имају запослене који би се тиме бавили, а остале су и машине, које намеравају да модернизују куповином нове ЦНЦ машине.

– Следећи је ремонт турбокомпресора и турбина. Зашто то говорим? Сва новија возила која се данас производе су са турбинама, а све више возила која војска користи има уграђене турбине. Зато нам је потребна самосталност у њиховом ремонту јер ће једног дана сва та средства доћи код нас – истиче директор и додаје: – Овакво опредељење захтева и континуирано улагање у савремену опрему. Последњих неколико година у опрему је уложено више од 200 милиона динара, при чему су набављене, између осталог, ЦНЦ машине – ЦНЦ ласер за сечење, ЦНЦ рутер, ЦНЦ преса, машина за сечење плочастих материјала воденим млазом, обрадни центар за рад са металним цевима, опрема за лемљење и заваривање, ласерски уређај за уклањање корозије, машине за брушење дигиталне, пресе за вулканизацију, опрема за аквизицију података у испитној станици за моторе СУС, разни дијагностички уређаји, нова опрема и алат за аутомеханичаре, дизалице, компресорска опрема, као и различити електрични, пнеуматски, акумулаторски и мерни алати. Све те инвестиције нису саме себи циљ. Сврха им је да створе технолошке предуслове за освајање нових поступака, повећање прецизности и ефикасности рада, подизање квалитета регенерације и, што је најважније, већи степен самосталности Завода у реализацији најсложенијих задатака.

Пуковник Денић каже да је њихов циљ да ТРЗ буде у могућности да самостално осваја и примењује све већи број технологија регенерације, укључујући и оне за најсложеније склопове новоуведеног наоружања и војне опреме и истиче:

– Наше опредељење је да савремена технологија, стручан кадар и сопствени технолошки капацитети буду основ за смањење зависности од тржишта и дугорочно очување способности одржавања средстава НВО на највишем нивоу.



ТЕХНИЧКА ПОДРШКА ЈЕДИНИЦАМА

Припадници ТРЗ „Чачак” континуирано доприносе свим активностима Војске Србије у којима је неопходна техничка подршка, али и испомоћ нижим нивоима одржавања. Нашег саговорника питали смо на којим су вежбама и приказима били највише ангажовани прошле године.

— Када говоримо о активностима на којима смо били највише ангажовани, издвојио бих неколико значајних за Војску. Пре свега, то је војна парада „Снага јединства” у Београду, затим бојево гађање новоуведеним средствима и системима Војске Србије на ВК „Пасуљанске ливаде” и ЗТВБГ „Победник 2026” на привременом полигону „Пештер”. У наведеним активностима ТРЗ „Чачак” је, пре свега, ангажован на припреми, прегледу и техничком обезбеђењу ангажованих средстава. Ангажовање припадника Завода често подразумева рад у кратким роковима и висок степен одговорности. Рад наших припадника често није видљив, али је од суштинског значаја за успешну реализацију сваке активности. За нас је свака од активности подједнако важна, јер задатак Завода је исти — да својим знањем, стручношћу и техничким капацитетима обезбеди да средства којима Војска располаже буду исправна, поуздана и спремна за извршавање постављених задатака.

Директор Завода говори и о сарадњи са јединицама Војске које су опремљене модернизованим средствима НВО.



— Паралелно с процесом употребе сваког средства НВО отпочиње и процес његовог одржавања, за чије спровођење ТРЗ има већ развијену способност. Да би се јединице Војске оспособиле за спровођење одржавања на свом нивоу, потребно је да неко време буду укључене у процес одржавања који спроводи Завод у реалним условима. Одличну прилику за то представљали су ЗТВБГ „Победник 2026” на „Пештеру” и приказ НВО и бојева гађања на ВК „Пасуљанске ливаде”, која су изведена на Видовдан. Имајући у виду да се на вежбама и приказима ангажују модернизована средства, користи се прилика да се у оквиру теренског рада изврши пренос знања и искуства, као и да се у одређеној мери врши обука кадра из јединица ВС у њиховом одржавању. Поред тога, на наведеним активностима била су ангажована и поједина предузећа наменске индустрије — произвођачи модернизационих сетова, од којих се такође обезбеђује трансфер знања.

Наравно, у претходном периоду биле су организоване и обуке за одржавање модернизованих средстава механичара из јединица Војске Србије. У децембру 2025. године у Заводу је реализована обука механичара за одржавање модернизованих БВП М-80АБ1в2, док је у априлу 2026. године у Краљеву реализована обука механичара за одржавање модернизованих тенкова М-84АС1/2. Поред предузећа наменске индустрије која учествују у производњи модернизационих сетова, укључен је и ТРЗ, а ми усвајамо знања од произвођача модернизационих сетова, јер ће та средства доћи код нас у Завод. Постоји сарадња на свим нивоима. Трансфер знања је обостран — нешто ми научимо од њих, нешто они од нас.

КАДАР КАО НАЈВАЖНИЈИ РЕСУРС

Кадар ТРЗ „Чачак” је годинама препознатљив као стручно обучен и оспособљен, али је питање како ће се обнављати, има ли тих профила на тржишту рада.

— Кадар је наш најважнији ресурс и највећи потенцијал. Најважније је да се Завод кадровски обнавља и ми смо последњих година имали више јавних конкурса и пријема по одлуци министра одбране. За то имамо добру базу. Чачак је традиционално индустријски и технички оријентисан град у коме постоје Технички факултет и средње стручне школе које су својим образовним профилима деценијама пратиле потребе овдашње индустрије. Овај крај је познат по квалитетном машинском, електротехничком и другом стручном кадру. Уосталом, говоримо о Заводу који постоји више од сто година и у чијим су се погонима деценијама запошљавали људи управо из овог краја. Нема човека у Чачку коме неко није радио, ради или ће радити у Заводу — истиче директор. Додаје: — Међутим, данас се суочавамо са једним специфичним проблемом. У цивилном систему образовања немамо баш све специјалности за којима постоји потреба у оваквом систему.

Зато смо у ситуацији да, на пример, примимо младог човека који је завршио машинску средњу школу или има искуство машинског механичара, а онда га додатно обучавамо и оспособљавамо за, на пример, тенковског механичара. Дакле, добили смо човека са добром основом, али га тек треба научити специфичностима посла који ће обављати. То захтева време, стрпљење и, пре свега, искусне људе који ће своје знање пренети на млађе.

Када је реч о инжењерском кадру, пуковник Денић каже да се суочавају са изазовом да млади људи данас имају више могућности за посао и да није једноставно мотивисати их да се одреде за рад у систему одбране.

– Зато настојимо да им покажемо да Завод није само место за запошљавање, већ средина у којој млад инжењер може да ради на сложеним техничким системима, да се доказује, стиче специфична знања и континуирано усавршава и напредује. Активно радимо на томе да у сарадњи са техничким факултетима и стручним школама представимо могућности које ТРЗ „Чачак” пружа младим људима. Циљ нам је да их заинтересујемо и активирамо не само за потребе Завода већ и целокупног система одбране и са поносом могу истаћи да успевамо у томе. Дакле, наш задатак је да сачувамо оно што имамо, да пренесемо знање на млађе и да истовремено створимо услове да нове генерације виде перспективу у ТРЗ „Чачак”. Само тако можемо да обезбедимо кадровски континуитет и омогућимо да и у наредним деценијама останемо препознатљиви по стручности, знању и квалитету.

ДАЉИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА

Када је реч о плановима за даљи развој Завода, наш саговорник каже да данас није довољно само одржавање постојеће способности – да се обезбеди исправност, поузданост и оперативну употребљивост техничких средстава Војске Србије, квалитетним одржавањем, ремонтом, модернизацијом и стручном подршком, што је била основна мисија ТРЗ „Чачак” деценијама уназад. Циљ им је да га стално унапређују и иду у корак са савременим технологијама.

Планове за даљи развој Завода поделили су у три правца. Први подразумева модернизацију производних и ремонтних капацитета, увођење нових технологија и савремене опреме, као и развој сопствених решења тамо где за то постоје знање и потенцијал. Планирају да у наредном периоду изврше модернизацију погона за прање и одмашћивање делова, као и модернизацију процеса пескарења и припреме површина за заштиту набавком савремене опреме. Набавка 3Д штампача представља значајан корак у даљем технолошком развоју, јер ће омогућити квалитетнију и ефикаснију израду појединих позиција које су тешко доступне на тржишту. Опремањем Завода ЦНЦ машинама јавила се потреба за формирањем посебног одељења у Погону за



регенерацију, које ће бити опремљено искључиво нумеричким машинама. Такође, праћење савремених трендова у развоју мотора СУС и чињеница да су погонски агрегати моторних возила опремљени турбокомпресорима наводи их на размишљање о набавци опреме и формирању одељења за ремонт турбокомпресора мотора СУС.

Други важан правац развоја јесте изградња нових објеката, проширење и модернизација постојећих и стварање бољих и безбеднијих услова за рад. Наш саговорник каже да су у претходном периоду у буџету обезбеђена значајна новчана средства која су омогућила инвестиционо улагање у унапређење инфраструктурних капацитета Завода. Након измене правилника о изградњи, где је Завод препознат као инвеститор, започето је са израдом неопходне документације за изградњу објеката, тако да очекују да ће следеће године имати један новоизграђени објекат и да ће створити услове за изградњу још једног. План је да се изградњом нових и реконструкцијом дела постојећих објеката створе услови за повећање производних и ремонтних капацитета и увођење савремене опреме.

Трећи правац јесте развој кадрова.

– То је свето тројство које морамо испоштовати – модернизација, опрема и кадар. Без стручних и мотивисаних људи нема савремене технологије. Зато желимо да сачувамо знање и искуство које имамо, да створимо услове да млади стручњаци у ТРЗ „Чачак” виде простор за професионални развој и усавршавање. Планови су нам, дакле, усмерени ка томе да Завод буде способнији, технолошки савременији и кадровски јачи, а самим тим значајнији ослонац Војсци у наредним деценијама – истиче директор ТРЗ „Чачак” пуковник Игор Денић. ■