

Војна болница Нови Сад

ЈЕДАН ОД СТУБОВА ВОЈНОГ ЗДРАВСТВА

Смештена у историјском амбијенту Петроварадинске тврђаве, са вишевековном здравственом традицијом, од чега је преко сто година интегрални део српског војног здравства, Војна болница Нови Сад представља ослонац лечења војних осигураника на подручју АП Војводина. О актуелном тренутку ове војноздравствене установе, о њеном раду и пројекцији развоја разговарали смо са управником, потпуковником др Зораном Ивковићем.

Разговарао Александар СКАКИЋ

Фото: Горан Станковић





Војна болница Нови Сад је током свог постојања сведочила врло турбулентној историји, прошла је бројна искушења, али је увек својим деловањем успевала да из њих излази јача, не прекидајући бригу о пацијентима и стално се развијајући. Искуство рада болнице током агресије НАТО-а на СРЈ је илустративан пример њеног значаја, виталности и способности да буде незаобилазан део одговора на сваки безбедносни изазов и претњу. Рушењем Варадинског моста у раним јутарњим сатима 1. априла 1999. претрпела је велику инфраструктурну штету. У непосредној близини војномедицинске установе срушени су Мост слободе, Жежељев мост, као и рафинерија и зграда ТВ Нови Сад. И поред тога, рад у болници је био сталан, уз висок степен адаптивности датој ратној ситуацији обезбеђен је непрекидни прихват повређених и оболелих, али и за пружање хитне медицинске помоћи за све војне осигуранике у граду. Све до 2018. носила је назив Војномедицински центар Нови Сад, који је установљен 1982 године.

О болници која пружа примарни и секундарни ниво здравствене заштите војним осигураницима и начину на који се суочава са изазовима које данашње време са собом носи, те о плановима даљег развоја, за „Одбрану” говорио је њен управник, потпуковник др Зоран Ивковић.

ГОСПОДИНЕ ПОТПУКОВНИЧЕ, БОГАТА ИСТОРИЈА ОВЕ БОЛНИЦЕ СЛУЖИ СВИМА НА ПОНОС, АЛИ И ОБАВЕЗУЈЕ. У ТОМ СМISЛУ, КАО И СА СТАНОВИШТА СТЕПЕНА ИСПУЊАВАЊА ЊЕНИХ ПОСЛОВА И ЗАДАТАКА, КАКО ОЦЕЊУЈЕТЕ ПРЕТХОДНУ ГОДИНУ?

— Када споменете историјски моменат, даћу општу оцену да је и претходна година потврдила да смо достојни оних који су генерацијама пре нас градили и чинили ову војноздравствену установу. На њеном сам челу од августа прошле године и посебно се могу осврнути на тај период који се одликовао изузетним интензивирањем свих активности и дизањем нивоа услуга, што и статистика потврђује. Посебно смо повећали број операција и редукovali број оверених лекова који се већ налазе на позитивној листи. Изузетно сам задовољан степеном мотивисаност комплетног особља, што кључно доприноси овом изузетно позитивном актуелном тренутку у функционисању болнице. Очекујем да ће овај тренд од актуелне године направити параметар који ће бити права мера успешности нашег рада.

СИСТЕМ ОДБРАНЕ ЈЕ ПРЕТХОДНИХ ГОДИНА КЉУЧНО ДЕТЕРМИНИСАО ПРОЦЕС ОПРЕМАЊА И МОДЕРНИЗАЦИЈЕ У СВИМ СВОЈИМ ДЕЛОВИМА. КАДА САГЛЕДАТЕ ПРОЦЕС ОПРЕМАЊА И УНАПРЕЂЕЊА РАДА У БОЛНИЦИ, ДА ЛИ СМАТРАТЕ ДА СЕ ТАЈ ТРЕНД ОДНОСИ НА УСТАНОВУ НА ЧИЈЕМ СТЕ ЧЕЛУ?

— Са потпуном сигурношћу могу да потрдим да је Војна болница Нови Сад не само уклопљена у тај тренд набавки нове опреме него је и изузетан пример. Одговорно тврдим да када се сагледа сва набављена опрема у претходних три године, да се то може поредити са неколико деценија пре тога. Готово да нема кабинета, ординације или било ког организационог сегмента који није опремљен новим средствима и опремом. Као неко ко у овој болници ради скоро двадесет година, апсолутно могу да направим компарацију. Када је реч о скорим набавкама, издвојио бих набавку нових ултразвучних апа-

рата, у току је набавка мамографа и посебно наглашава план набавке скенера, који изискују одређене неопходне инфраструктурне припреме и уређење наменског простора. Након набавке скенера, са свим оним што је набављано претходних година, мислим да бисмо били вероватно најбоље опремљена болница средњег типа у Србији.

Посебно истичем поседовање изузетно скупог ПАК система, који служи за умрежавање података радиолошке дијагностике. И када се увежемо у нови здравствени систем (ЗИС), сви подаци из домена ове дијагностике биће видљиви корисницима тог система. Изузетне импресије везане за радиолошку опрему и овај систем нескривено су нам исказивали и сви представници страних делегација који су посетиле болницу у склопу међународне војне сарадње. Када визуелно сагледате болницу споља, не можете да стекнете јасан увид у степен њене опремљености и модернизације.

ТОМ КОНСТАТАЦИЈОМ ДАЛИ СТЕ ШЛАГВОРТ ЗА ПИТАЊЕ О СТАЊУ ИНФРАСТРУКТУРЕ И ПЛАНОВИМА ЗА ЊЕНО УНАПРЕЂЕЊЕ?

– Питање инфраструктуре ће бити вероватно један од приоритета у мом раду. Анализом стања јасно се види да је апсолутно неопходно и приоритетно успоставити што интензивнију сарадњу са Управом за инфраструктуру и у том смислу очекујем значајне помаке, јер без те сарадње и великог ангажовања стручних кадрова није могуће унапредити стање. Тренутно је најважније питање решавања стања кровова и кровних конструкција, посебно у зградама где су интернистички и хируршки капацитети. Са тим послом се кренуло пре неколико година, урађена је зграда где се обавља регрутација и након тога није дошло до наставка тог процеса.

Након кровова приоритет ће нам бити сређивање фасада. Све ово је, наравно, додатно усложњено околношћу да је ово стар објект, смештен у врло специфичној историјској целини и сваки корак је условљен чињеницом да је зграда под заштитом државе. Следећи приоритет, који је проузрокован специфичношћу и старошћу објекта, јесте питање електроинсталација, где морамо да појачамо капацитете, што због планираних проширења, што због набавки нове опреме која ће захтевати веће капацитете. Поједине капацитете смо комплетно реновирали, попут просторија за регрутацију. Комплекс Војне болнице је огроман, са доста објекта, историјском црквом у њеном кругу, која је туристичка атракција Новог Сада, и сви инфраструктурни радови треба да се раде плански и у фазама.

НАБАВКА ОПРЕМЕ, ПОБОЉШАЊЕ УСЛОВА РАДА, САМО СУ ПРЕТПОСТАВКЕ УСПЕШНОГ ФУНКЦИОНИСАЊА ВАШЕ УСТАНОВЕ.

ВЕ. ВЕЋ ПОМАЛО ИЗПИЗАНА, АЛИ СВАКАКО ТАЧНА ФЛОСКУЛА ДА СУ ЉУДИ НАЈВАЖНИЈИ РЕСУРС ПОСЕБНО СЕ МОЖЕ ПРИМЕНИТИ У ЗДРАВСТВЕНИМ УСТАНОВАМА. КОЛИКО СТЕ ЗАДОВОЉНИ СТАЊЕМ У ТОМ СЕГМЕНТУ И КАКО СЕ НОСИТЕ СА ИЗАЗОВОМ ВРЕМЕНА СА КОИМА СЕ СУОЧАВАЈУ СВЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ, НЕ САМО КОД НАС, ТО ЈЕ И ГЛОБАЛНИ ПРОБЛЕМ, У СМISЛУ ЗАДРЖАВАЊА ПОСТОЈЕЋЕГ И ЗАПОШЉАВАЊА НОВОГ ОСОБЉА?

– Ми немамо проблеме са кадром са којим се суочавају друге медицинске установе. Као пример ћу узети средњошколско медицинско особље, сестре и техничаре, где лежи највећи изазов у нашем целокупном здравству. Ту смо потпуно попуњени. Имаћемо неколико пензионисања у току ове и следеће године и већ за сва места имамо планиране и одабране кадрове. Изузетно ми је драго да постоји интересовање за рад у Војној болници. Сегменти у којима постоје изазови и где ћемо се максимално ангажовати јесу лекари одређених специјализација и немедицинско особље.

Желео бих да нагласим још један сегмент када је реч о кадру, а то је да инсистирам да не сме да постоји, назовимо то одређеном дискриминацијом немедицинског особља, у смислу да су мање важни. Сваки човек је важан и свако треба да да оптимум у склопу свог радног места. Мислим да такав приступ, уз давање слободе да начелници по вертикали са људима слободно могу да предложе и примењују сва решења која су наравно у нормативном оквиру, а која доводе до побољшања стања, убрзавања процедура, вишег степена ефикасности у раду. Све ово, по мојој оцени, доводи до тога да је данас особље болнице врло мотивисано за рад, што сматрам кључним у смислу значаја за постизање позитивних и добрих резултата.



ВОЈНА БОЛНИЦА ТРЕНУТНО ПРУЖА ЗДРАВСТВЕНУ ЗАШТИТУ ВОЈНИМ ОСИГУРАНИЦИМА. У СЛУЧАЈУ ДА ВОЈНОЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ ПОНОВО ПОЧНУ ДА ПРУЖАЈУ УСЛУГЕ И ЦИВИЛНИМ ОСИГУРАНИЦИМА, ДА ЛИ БИ ТРЕНУТНИ КАПАЦИТЕТИ БОЛНИЦЕ БИЛИ ДОВОЉНИ ЗА ТАЈ ПРИЛИВ ПАЦИЈЕНАТА?

— Већ неко време постоји та идеја и ја сам њен велики присталица. Конкретно, када говоримо о подручју које гравитира ка нашој болници, узимајући у обзир број војних осигураника и интересовање коме свакодневно сведочимо од цивилних осигураника, немам дилему да бисмо у почетној фази испунили све те захтеве, али бисмо врло брзо морали да проширујемо капацитете. Интересовање грађана Новог Сада и околине је такво да немам дилему да би нам поједини, посебно хируршки капацитети, врло брзо били мали и пребукирани. То доста говори и о угледу војне болнице овој средини. Морам да нагласим да имамо изузетну сарадњу са свим градским структурама и јавним предузећима, и врло сам задовољан што у том погледу стално унапређујемо односе јер је ова болница један од симбола Новог Сада.

ТОКОМ ПРИПРЕМА ЗА ИНТЕРВЈУ РЕКЛИ СТЕ ЗА СЕБЕ ДА СТЕ ТРАДИЦИОНАЛИСТА. У СИСТЕМУ ОДБРАНЕ МНОГО ПАЖЊЕ ПОКЛАЊА СЕ ОНОМЕ ШТО СЕ ДАНАС ПОПУЛАРНО ЗОВЕ НЕГОВАЊЕ КУЛТУРЕ СЕЋАЊА, ПОШТОВАЊУ ВОЈНИХ ТРАДИЦИЈА. КОЛИКО ВИ ТОМЕ ПРИДАЈЕТЕ ЗНАЧАЈ И ШТА СВЕ РАДИТЕ НА ТОМ ПЛАНУ НА НИВОУ БОЛНИЦЕ?

— Не само због тога што лично волим историју, већ и због чињенице да без споне са традицијом, посебно оном везаном за ратна времена, ова болница не би имала свој идентитет, томе придајемо изузетан значај. Имамо много идеја у том смислу, лично ће ми један од акцената у раду бити интезивирање активности које ће нагласити рад болнице у време агресије НАТО-а 1999. године и доприноса који смо дали одбрани отаџбине. Инсистирам да одржавамо везу са припадницима болнице који су учествовали у ратним дејствима. Такође, да продубимо сарадњу са удружењима војних ветерана и пензионера. На свим нашим свечаностима и комеморативним обележавањима инсистирам да нам се обрате или наши припадници са ратним искуством или ратни ветерани.

Имамо и неколико идеја везаних за концепт спомен-собе, који би био одговарајући за болницу и њену припадност нашем војном здравству. Ова болница је одликована више пута. Посебно смо поносни на Орден Светог Саве, који нам је уручио блаженопочивши патријарх Павле, као и на Орден за заслуге у областима одбране и безбедности првог степена, који смо добили за допринос током агресије НАТО-а 1999. године. Имамо најаве да ће



одређени важни датуми српског војног здравства бити обележени и у нашој болници, што посебно радује и мене и све наше припаднике.

КОЛИКО СЕ ПАЖЊЕ ПОКЛАЊА МЕЂУНАРОДНОЈ САРАДЊИ И УЧЕШЋУ ОСОБЉА ВОЈНЕ БОЛНИЦЕ НОВИ САД У ТРЕЋОЈ МИСИЈИ ВОЈСКЕ СРБИЈЕ – МУЛТИНАЦИОНАЛНИМ ОПЕРАЦИЈАМА?

— Међународна сарадња је свакако од изузетног значаја за размену искустава, сагледавања наше тренутне позиције у поређењу са сродним установама у свету као и продубљивању знања у разним областима здравства. У претходном периоду било је неколико посета страних делегација, попут оних из Алжира, Белорусије, САД, Мађарске. Када је реч о учешћу нашег особља у мултинационалним операцијама, током претходне две деценије, 75 припадника наше болнице било је ангажовано у шест различитих мисија. У складу са плановима међународне сарадње константно обучавамо наше особље и спремни смо и за будуће ангажмане, када се за њих укаже потреба.

НА ЧЕЛУ ВОЈНЕ БОЛНИЦЕ НОВИ САД НАЛАЗИТЕ СЕ ОД АВГУСТА ПРОШЛЕ ГОДИНЕ. КАКО СТЕ ДОЖИВЕЛИ ТО ПОСТАВЉЕЊЕ?

— Моју војничку каријеру су доминантно одредиле скоро две деценије које сам провео у ВБ Нови Сад. Прилику да будем на њеном челу доживео сам не само као личну професионалну сатисфакцију и указано поверење од надлежних које са собом носи велику одговорност већ и као превасходну обавезу да дам све од себе како бих оправдао поверење својих колега и свих запослених. Без заједничког рада свих ових година ни мој допринос не би могао да буде препознат и валоризован на овај начин. Желим да нагласим значај подршке коју добијам од Управе за војно здравство, од начелника до свих оних са којима непосредно сарађујем. Ако бих могао да сумирам моја очекивања од тог ангажмана, то би било да свом наследнику препустим организован, функционалан и одржив систем који чине људи мотивисани да раде у нашој болници, као и да буде бољи од мене. ▀